INVESTOR RELATIONS

2021.9.

KRAFTON

유의사항

주식회사 크래프톤(이하 "크래프톤")의 재무 정보는 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성되었으며, 크래프톤 및 종속회사를 포함한 연결 기준 재무제표입니다.

본 자료는 주주 및 투자자 편의를 위하여 외부감사인의 검토가 완료되지 않은 상태에서 작성되었으며, 이에 본 자료에 포함된 경영 실적 및 재무 정보는 외부감사인의 감사 결과에 따라 변경될 수 있습니다.

본 자료의 경영 실적, 재무제표 및 예측을 포함한 정보는 현재 시점을 기준으로 작성되었고, 이에 정보의 정확성과 완벽성에 대해 보장하지 않으며, 회사는 향후 변경되는 새로운 정보나 업데이트 책임을 지지 않습니다.

따라서, 본 자료는 투자자들의 투자 결과에 대하여 어떠한 법적인 목적으로 사용되어서는 아니되며, 크래프톤은 본 자료에서 제공되는 정보에 의거하여 발생되는 투자 결과에 대해 어떠한 책임 또는 손해를 지지 않음을 알려드립니다.

Our Vision

WHY

우리는 게임이 가장 강력한 미디어가 될 것임을 믿습니다.

HOW

독창성, 끊임없는 도전정신, 우리의 기술을 바탕으로

WHAT

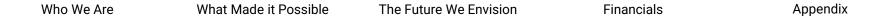
독보적인 창작의 결과물 original IP 을 확장하고 재창조 universe 함으로써 팬들이 경험하는 엔터테인먼트의 순간들을 무한히 연결하는 세계 immersive, virtual world 를 만들 것입니다.

우리가 완성할 그곳에서, 모두와 만나겠습니다.

We will meet everyone in the world we are building.

KRAFTON

WHO WE ARE







오픈월드 배틀로얄 장르의 창시자

22 222

100명이 다중접속 하는 오픈월드 272

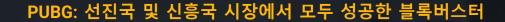
Free-for-all 1%의 승률



전투와 **생존**에 기반한 Game of Decisions

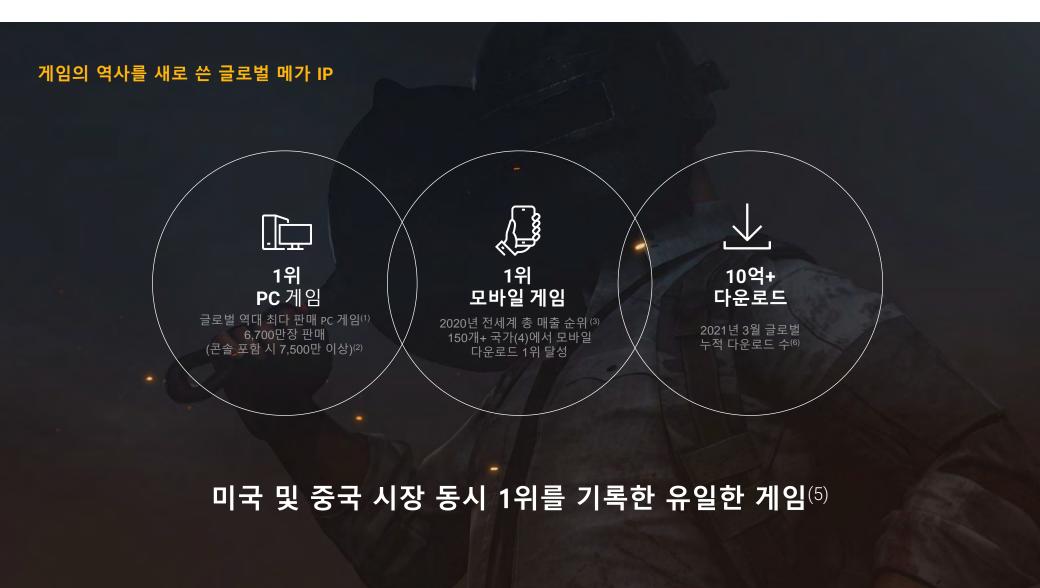


RealisticGunplay & Sound



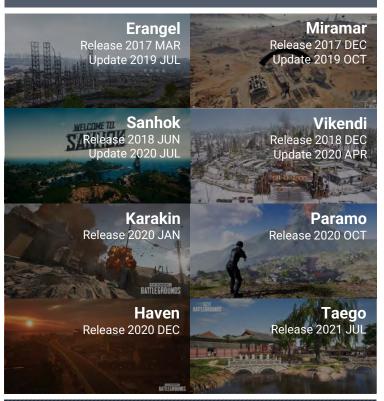
전세계 174개 서비스 국가 중 90% 이상에서 모바일 다운로드 1위 달성(1)





GAMES-AS-A-SERVICE

다양한 업데이트와 새로운 맵 출시



Kiki 2021 DEC

30개 이상의 모드

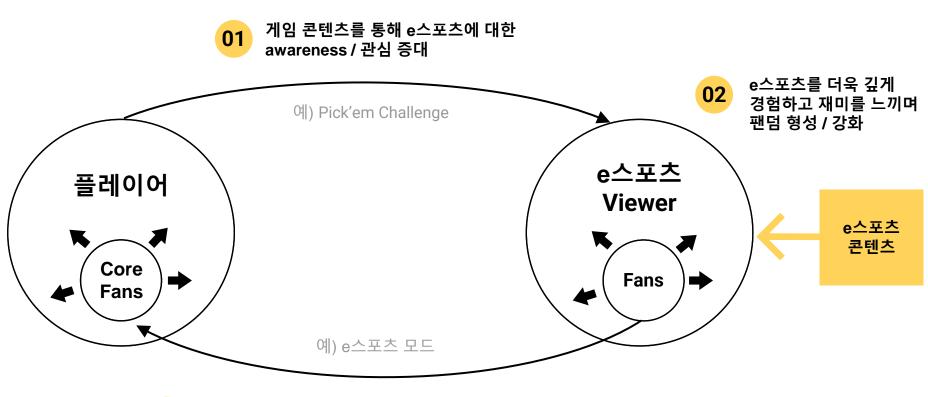


국내외 유명 브랜드와 다양한 콜라보





뷰어와 플레이어의 선순환을 통해서 게임의 Life Cycle을 확장



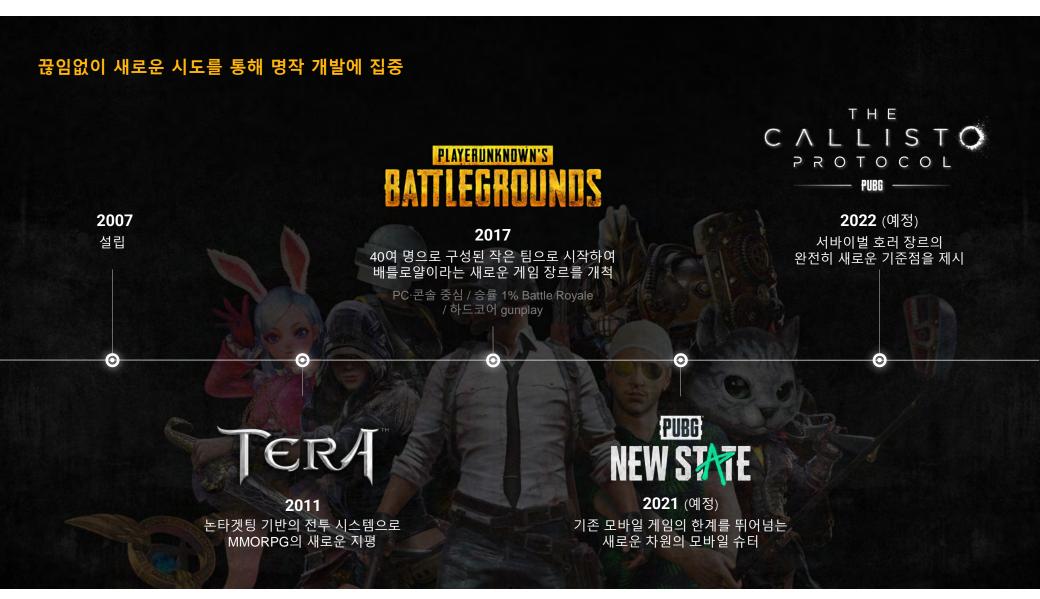
03 게임에 대한 loyalty 및 engagement 강화 (게임의 life cycle 확장)



KRAFTON

WHAT MADE IT POSSIBLE





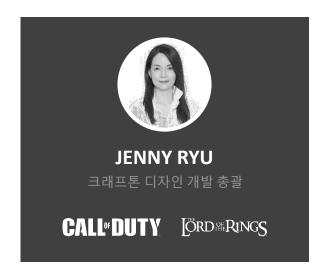
지속적인 명작 개발 및 서비스를 위한 협업 체계 강화



크래프톤으로 모여드는 글로벌 Creative Talents

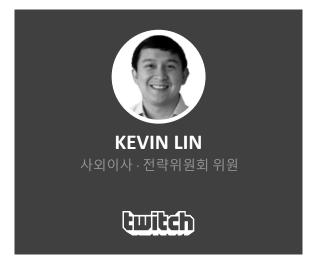


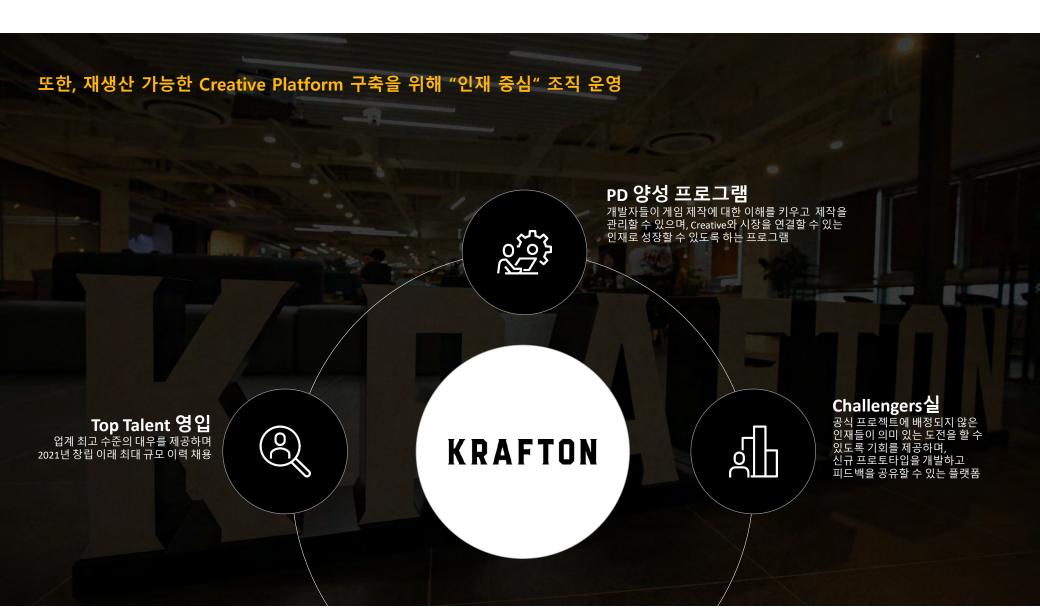














다수의 AAA 게임들이 모바일화를 위해 중국 개발사에 의존적인 현 시장 상황에서, 최고 수준의 모바일 게임 개발 역량 보유

그래픽 렌더링

글로벌 일루미네이션

전역 조명 라이팅 기술로 모바일의 한계를 넘은 사실적인 그래픽 구현

오토 인스턴싱 드로우

광활한 오픈월드 맵에서 수십만 개의 오브젝트를 초고속 처리해서 구현

오토 익스포져

주변 밝기 변화에 대한 인간의 '적응시'를 자동 구현 및 조정

그랜드 아틀라스 텍스쳐링

모바일 기기에 최적화된 텍스처 캐싱으로 처리 효율성 극대화

플랫폼 서버

클라우드 플랫폼 서버 시스템 개발/운영 전세계 수천만 DAU 커버

마이크로 서비스 플랫폼 아키텍쳐 구현

최신 클라우드 기술 스택으로 병렬처리 / 오토 스케일링

클라우드 양대 산맥인 AWS + Azure 가 조합된 글로벌 서버 구성

데이터 파이프라인 및 분석툴

대용량 게임 데이터 실시간 저장



모바일 CPU & GPU 최적화

캐릭터 멀티 파츠 메쉬 런타임 머징

캐릭터 디테일의 병렬 처리로 CPU 부하 최소화

연산량이 많은 다수 캐릭터 **이동 로직 병렬** 처리로 CPU 부하 최소화

물리 연산 최적화

연산 최적화로 모바일에서 구현 어려웠던 세밀한 물리 표현 구현(유리창 파괴 등)

조작감 최적화

터치스크린 입력 지연시간 최소화

모바일 발열 최적화

실시간 부하 감지 및 최적화

네트워크 동기화 / 최적화

네트워크 리플리케이션 그래프

오브젝트 특성에 따른 업데이트 주기 및 브로드캐스팅 연관성 계산 및 스케일링으로 빠른 동기화 구현

패킷 지연 실시간 대응하는 동기화 및 보관 기법

(이동 & 물리 & 탄도)

네트워크 패킷 압축 알고리즘

보안 패킷 암호화

안티 치트

악성 사용자 적발 및 방지 위한 '다중 안티 치트' 기술 적용

- 코드 암호화 기반 안티 치트
- 핵툴 패턴 분석을 통한 핵 감지
- 로그 분석 및 AI 기반 실시간 핵 감지

KRAFTON

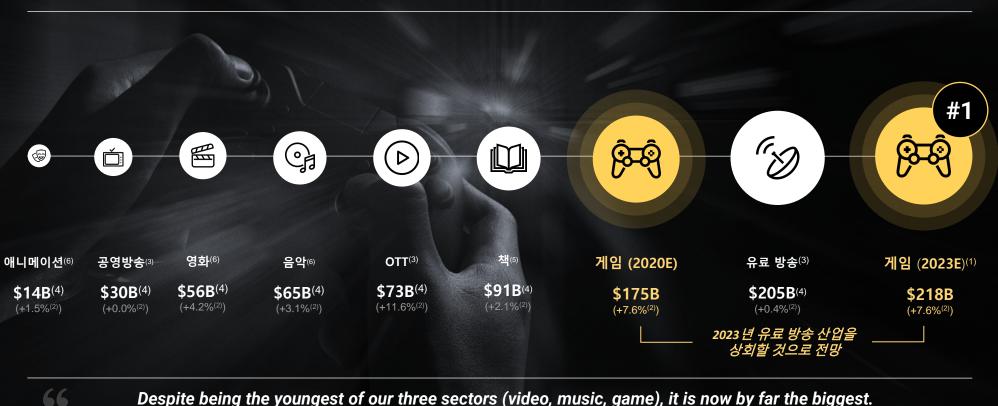
THE FUTURE WE ENVISION

Who We Are What Made it Possible The Future We Envision Financials Appendix



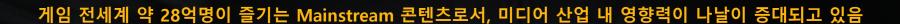


주요 엔터테인먼트 시장별 규모 및 성장률 전망



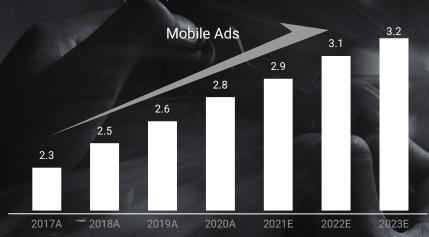
Despite being the youngest of our three sectors (video, music, game), it is now by far the biggest.

- Chief executive of ERA, Kim Bayley



게임은 전세계 28억명이 즐기는 메가 콘텐츠 산업

글로벌 게이머 수 (십억명)(1)



모든 플랫폼 (모바일 / PC / 콘솔)에 걸쳐 명확하고 꾸준한 성장세

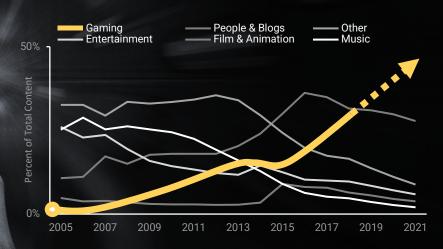
• COVID-19 이후 성장세 가속화 전망

글로벌 엔터테인먼트 산업의 중심인 미국 인구의 약 75%(2)가 게이머

지속적인 스마트폰 사용률 증가 및 젊은 평균연령층을 보유한 신흥국 시장을 중심으로 더욱 가파른 성장 예상

관심도가 가장 높은 콘텐츠로 자리매김 중

Youtube 사용자의 주요 카테고리별 시청 비중



500억 시간

YouTube 내 연간 게임 콘텐츠 소비 시간

6억 6,500만

전세계 게임 영상 시청자 수

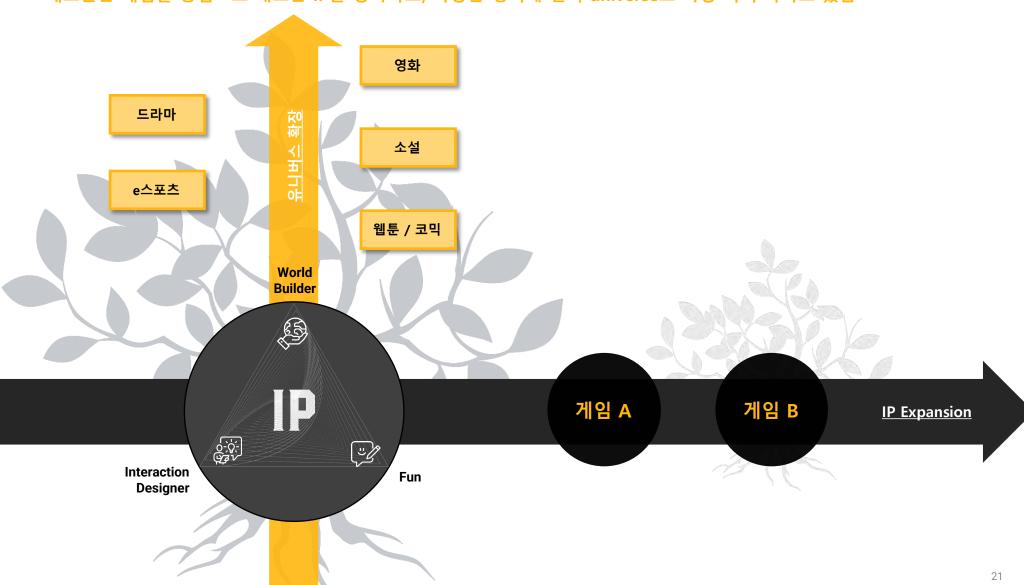
Gaming has always been the backbone of YouTube since founded

- YouTube's Gaming Director





크래프톤은 게임을 중심으로 새로운 IP를 창작하고, 다양한 영역에 걸쳐 universe로 확장 시켜 나가고 있음









독립스튜디오



KING SERIES / CASTLE CRAFT



PUBG / NEW STATE

DIDS EW STATE





KRAFTON

- 신규 게임제작, 마일스톤 승인
- 스튜디오별 예산, 인력 계획 승인
- Publisher로서의 역할 수행

독립스튜디오

콘텐츠 개발, 게임 운영,
 publishing 방향성, 예산 배분을
 EPD가 결정

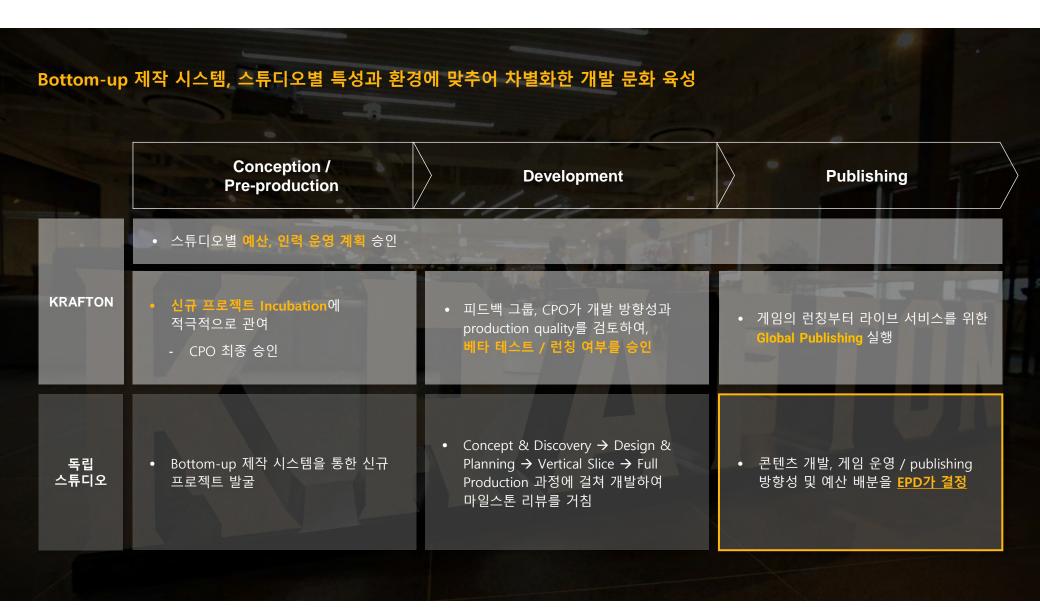
KRAFTON

Publishing

Tech (Dev Support)

Studio Management

Incubating System





Publishing Tech - 서비스의 기술적 확장

- Global Publishing Platform: 다양한 글로벌 플랫폼에서
 서비스하기 위한 기반 기술
- <u>데이터 분석</u> 역량 강화 (플레이어 / 서비스 / 제품)
- Marketing Tech 역량 확보 (CRM 기반 구축)

지역 사업

- <u>Go-to-market 전략</u>: 특히 인도와 같은 emerging 시장에 대한 이해 강화 및 지역 네트워크 구축
- 지역 커뮤니티와 소통 및 대세감 강화
- 지역 커뮤니티 needs를 적절히 해석/전달, 파트너 관리

Marketing

- Creative와 Community 중심의 마케팅 역량 강화
- (Publishing Tech를 활용한) Growth / Digital Marketing

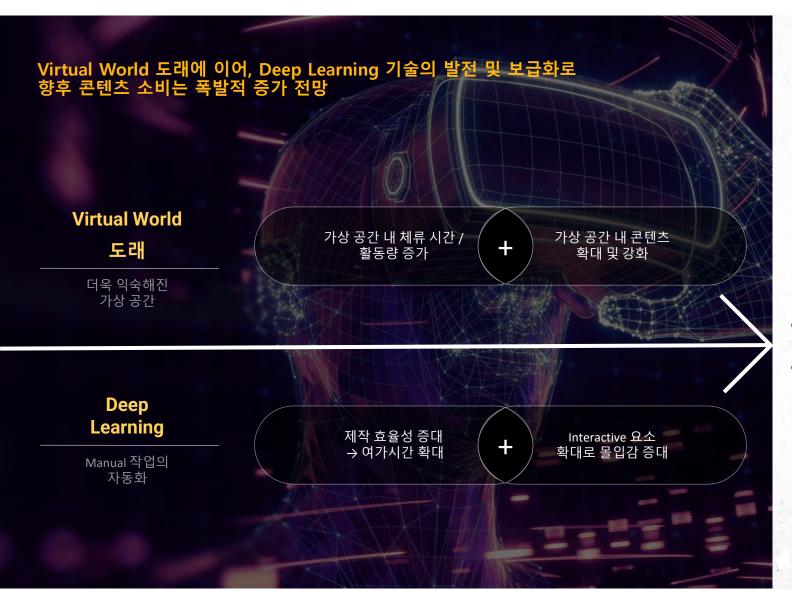
플랫폼

- 기술 진화에 맞추어 선도적인 기술 경쟁력, 콘텐츠 제공 능력 강화
- Platform Relationship: 앱스토어, 클라우드, 스트리밍
- 플랫폼 별 최적의 런칭 전략, 운영, Monetization 고도화



게임을 확장하면 Interactive Virtual World의 초기 형태





콘텐츠 소비의 폭발적 증가



크래프톤은 Deep Learning 기술 개발을 통해 궁극적으로 Virtual Friend와 같은 더욱 강화된 Interactive Experience를 추구

Virtual

Language Model: GPT-3 (Generative Pre-trained Transformer 3)

- 정제되지 않은 프리 텍스트에도 Human-Like 응답을 생성 가능한 모델
- 막대한 양의 대화 기반으로 자연어 Input을 이해하고 해석하여 적절한 답변을 생성

Friend Meta Human

2 Open Domain Conversation Agent (Chatbot with memory)

- 유저의 자연어를 Language Model Input으로 전달하고, 출력된 Output을 유저에게 대사로 전달
- 특정 주제나 영역에 한정되지 않은 자유로운 대화가 가능

4 유저의 말을 Text로, 혹은 Text를 보이스로 변환

- 단순 변환이 아닌, 세밀한 감정 표현까지 인식하거나 표현 가능
- 보이스를 Cloning하거나, 변주하여 자체 보이스 형성도 가능

3 Computer Vision (Character Animator)

- 사물의 외형이나 모션을 인식하고 자동으로 이미지를 생성하는 기술
- Snapshot 간 연결 동작을 자동으로 주어진 물리법칙에 맞게 생성하거나, 정의된 재질에 맞게 자동으로 표현

KRAFTON

FINANCIALS



2Q21 Highlights and Updates



KEY PERFORMANCE



약 **5,900** 만명 글로벌 일간 이용자수(1)

BATTLEGROUNDS MOBILE INDIA

배틀그라운드 모바일 인도 **누적 이용자수**③

약**5,000**만명



배틀그라운드: NEW STATE **사전예약수**

약 3,200 만명(2)



Games-as-a-Service (4)

콜라보레이션 **6**개, 모드 **5**개

MORE THAN NUMBERS



매출 성장률

+7_{% YoY}



배틀그라운드 PC **In-game ARPU**

약 +80% QoQ



배틀그라운드 모바일 글로벌 매출 성장률

약 **+30**% 000



조정 EBITDA⁽⁵⁾ 마진 **수익성**

47%

(+2.0%p YoY)

2분기 실적 요약



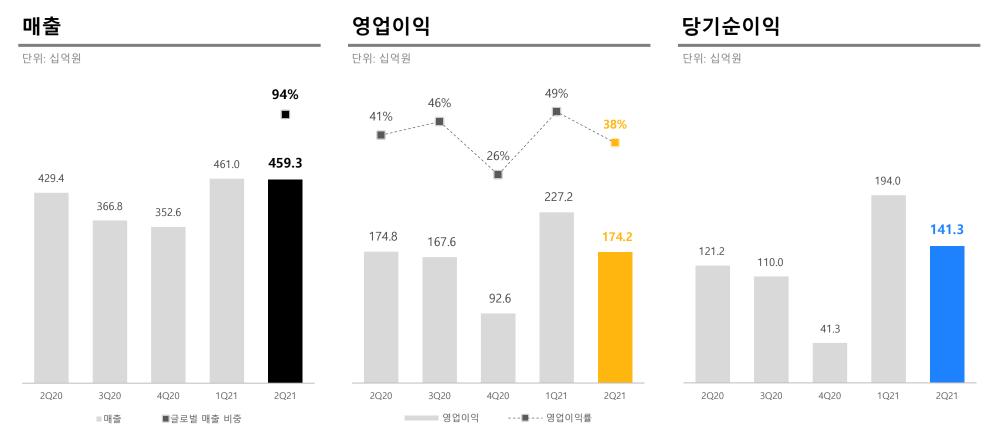
매출 4,593억원 (YoY +7.0%, QoQ -0.4%)

차별화된 글로벌 라이브 서비스 역량, In-game 수익화에 힘입어 모바일, PC 게임 모두 견조한 성장 지속

영업이익 1,742억원 (YoY -0.3%, QoQ -23.3%)

높은 기저효과에도 불구하고 지속적인 매출 성장세가 사업의 성장에 따른 비용 증가를 상쇄하며 전년 동기와 유사한 수준의 영업이익 기록

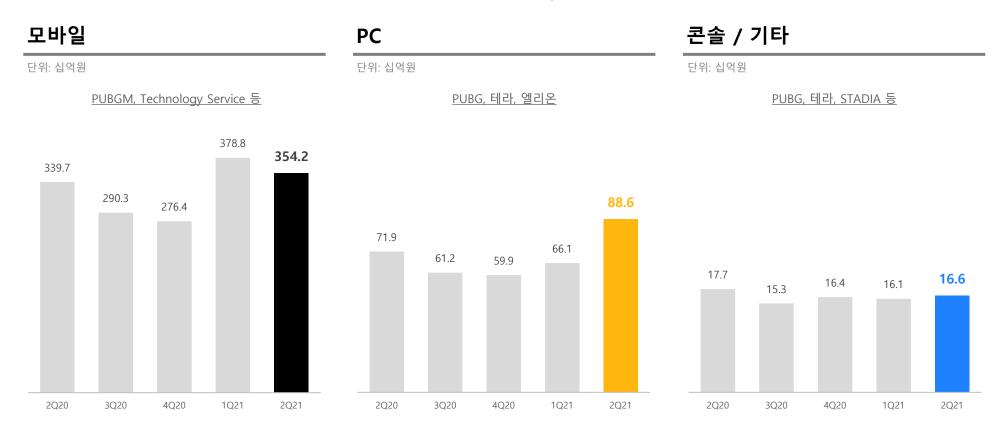
당기순이익 1,413억원 (YoY +16.6%, QoQ -27.2%)



매출 구성

매출 4,593억원 (YoY +7.0%, QoQ -0.4%)

- 모바일 게임 매출액은 전년 동기 대비 4.3% 증가한 3,542억원 기록 다양한 콘텐츠 업데이트와 브랜드 콜라보레이션 등의 BM 고도화에 힘입어 PUBG 모바일은 역대 최대 분기 매출 경신
- PC 게임 매출액은 전년 동기 대비 23.1% 증가한 886억원 기록 PUBG PC는 6월 출시된 성장형 무기 스킨이 큰 호응을 얻으며 과금 유저 확대 견인, In-game ARPU 역대 최고치 기록



이익



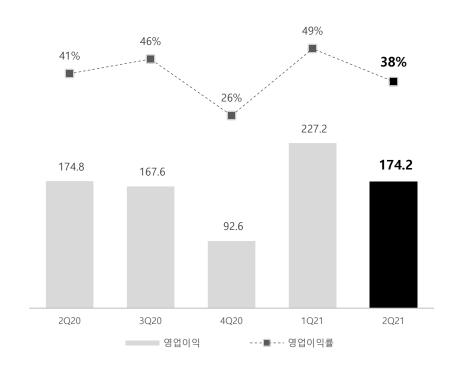
영업이익 1,742억원 (YoY -0.3%, QoQ -23.3%)

조정 EBITDA 2,182억원 (YoY +11.7%, QoQ -13.5%)

• 조정 EBITDA는 일회성 비용을 포함한 주식보상비용을 반영하여 전년 동기 대비 11.7% 상승, 조정 EBITDA 마진은 47% 기록

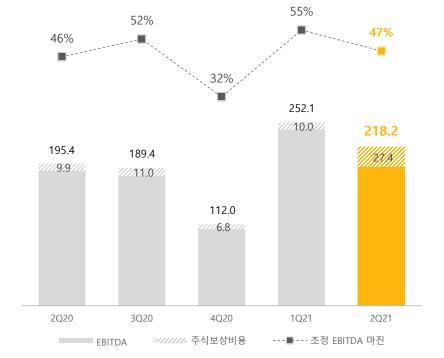
영업이익

단위: 십억원



조정 EBITDA⁽¹⁾

단위: 십억원



Note: (1) 조정 EBITDA = EBITDA + 주식보상비용

비용 구성

영업비용 2,852억원 (YoY +12.0%, QoQ +22.0%)

- 인건비는 전년 동기 대비 16.6%, 전분기 대비 14.1% 증가한 739억원 기록 드림모션 인수 등 신규 자회사 편입과 사업의 성장에 따른 인원 증가, 연봉 인상분 반영
- 지급수수료는 전년 동기 대비 21.7%, 전분기 대비 25.2% 증가한 953억원 기록 21년 상반기 e스포츠 대회 (PGI. S, PCS4) 개최, 신작 개발에 따른 외주 비용, 배틀그라운드 모바일 인도 Early Access 런칭 관련 서버 비용 반영

(단위: 십억원)	2Q20	3Q20	4Q20	1Q21	2Q21	YoY	QoQ
영업비용	254.6	199.2	260.1	233.8	285.2	12.0%	22.0%
% 매출 대비	59.3%	54.3%	73.7%	50.7%	62.1%	2.8%p	11.4%p
인건비	63.4	61.9	86.7	64.8	73.9	16.6%	14.1%
앱수수료/매출원가(1)	40.6	40.3	34.2	35.8	40.2	-0.9%	12.3%
지급수수료	78.3	54.8	80.9	76.1	95.3	21.7%	25.2%
마케팅비	9.5	10.2	12.3	7.4	8.0	-16.1%	7.0%
주식보상비용/성과보상인센티브	48.3	16.8	28.3	30.0	46.9	-2.9%	56.6%
기타	14.5	15.2	17.6	19.7	20.9	43.7%	5.9%
영업이익	174.8	167.6	92.6	227.2	174.2	-0.3%	-23.3%
% 마진율	40.7%	45.7%	26.3%	49.3%	37.9%	-2.8%p	-11.4%p
조정 EBITDA ⁽²⁾	195.4	189.4	112.0	252.1	218.2	11.7%	-13.5%
% 마진율	45.5%	51.6%	31.8%	54.7%	47.5%	2.0%p	-7.2%p
당기순이익	121.2	110.0	41.3	194.0	141.3	16.6%	-27.2%

Note: (1) 앱수수료/매출원가는 Steam, 마켓수수료 등, (2) 조정 EBITDA = EBITDA + 주식보상비용

2H21 Strategy - PUBG IP



6,000만명에 달하는 글로벌 일간 이용자를 위한 신선하고 매력적인 콘텐츠로 라이프사이클 확장, 수익 모델 고도화

PC와 모바일을 아우르는 PUBG 세계관과 In-game 콘텐츠 (맵, 이벤트, 콜라보레이션) 결합을 통한 라이브 서비스 진화 캐주얼에서 코어 유저층까지의 Game Play 성향을 부합하는 시즌/이벤트 패스, 성장형 스킨 등 다양한 콘텐츠 소비 수요 충족









차별화된 라이브 서비스로 User engagement 강화





<PUBG 유니버스 - 그라운드 제로>

<태이고 맵 7월 출시>

<마동석 스킨>







<블랙핑크 x 배틀그라운드>



<성장형 스킨 시스템>



<KiKi 맵 12월 출시>

2H21 Strategy - 배틀그라운드: NEW STATE

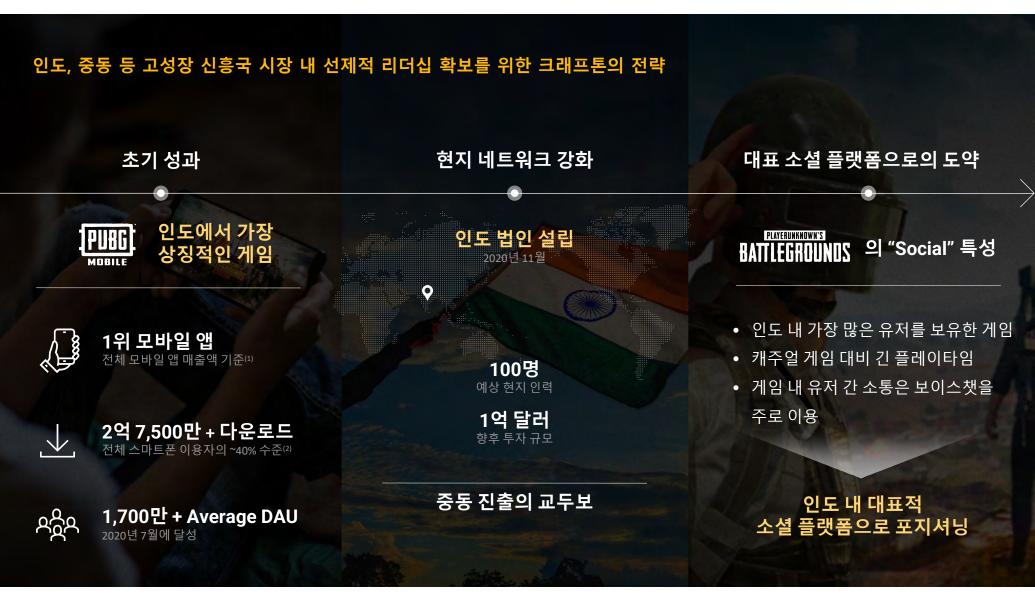


2H21 Strategy – New Markets



출처: Newzoo, Statista, Economist Intelligence Unit, 언론보도. (1) Economist Intelligence Unit 2020년 Nominal GDP 기준; (2) 2020년 Newzoo 자료 기준; (3) 인도: Sensor Tower 자료 기준 전체 (안드로이드, 앱스토어 포함) 게임 앱 매출 랭킹; (4) 중동 및 북아프리카 국가 (16개국): 알제리, 바레인, 이집트, 이라크, 이스라엘, 요르단, 쿠웨이트, 레바논, 모로코, 오만, 카타르, 사우디 아라비아, 튀니지, 터키, 아랍에미레이트, 에멘. 2021년 5월 25일 AppAnnie 기준 매출 랭킹; (5) 누적 다운로드 수: 2021년 2월 기준. 전체 스마트폰 이용자: 2020년 Statista 기준; (6) World Bank 자료 (2019년 MENA 지역 인구수 기준)

2H21 Strategy - New Markets



요약 재무제표



연결손익계산서

(단위: 십억원) 2Q20 3Q20 4Q20 1Q21 2Q21 영업수익 429.4 366.8 352.6 461.0 459.3 영업비용 254.6 199.2 260.1 233.8 285.2 영업이익 174.8 167.6 92.6 227.2 174.2 **EBITDA** 185.5 178.4 105.2 242.1 190.8 조정 EBITDA 218.2 195.4 189.4 112.0 252.1 영업외손익 -17.8 -25.1 -94.9 44.2 -2.4 기타수익 4.7 0.1 -0.7 11.2 52.8 기타비용 17.5 23.9 105.3 7.8 5.7 금융수익 1.0 0.9 0.6 0.8 0.7 금융비용 1.4 1.5 1.7 2.1 1.4 법인세차감전순이익 157.0 142.5 -2.3 271.4 171.8 법인세비용 35.8 32.5 77.4 -43.6 30.5 당기순이익 121.2 110.0 41.3 194.0 141.3

연결재무상태표

(단위: 십억원)	2Q20	3Q20	4Q20	1Q21	2Q21
유동자산	1,224.1	1,322.2	1,292.5	1,440.6	1,554.8
현금및현금성자산	349.6	690.4	719.8	750.2	624.5
비유동자산	284.2	317.9	426.6	657.1	735.7
자산총계	1,508.3	1,640.1	1,719.1	2,097.7	2,290.5
유동부채	374.6	361.6	406.7	509.7	532.0
비유동부채	125.4	119.3	98.3	166.9	188.9
부채총계	500.0	480.9	505.0	676.6	720.8
자본금	4.0	4.0	4.3	4.3	4.3
자본잉여금	985.7	985.8	1,003.8	1,003.8	1,065.6
기타자본구성요소	131.9	172.7	168.1	181.1	126.5
이익잉여금	-113.4	-3.4	37.9	232.0	373.3
비지배지분	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
자본총계	1,008.3	1,159.2	1,214.1	1,421.1	1,569.7